

**AIXTRON**



## **16. Ordentliche Hauptversammlung**

23. Mai 2013  
Eurogress Aachen

## Zukunftsgerichtete Aussagen

Diese Präsentation kann zukunftsgerichtete Aussagen über das Geschäft, die Finanz- und Ertragslage und Gewinnprognosen von AIXTRON im Sinne der 'Safe Harbor'-Bestimmungen des US-amerikanischen Private Securities Litigation Reform Act von 1995 enthalten. Begriffe wie 'können', 'werden', 'erwarten', 'rechnen mit', 'erwägen', 'beabsichtigen', 'planen', 'glauben', 'fortdauern' und 'schätzen', Abwandlungen solcher Begriffe oder ähnliche Ausdrücke kennzeichnen diese zukunftsgerichteten Aussagen. Solche zukunftsgerichteten Aussagen geben unsere gegenwärtigen Beurteilungen und Annahmen wieder und gelten vorbehaltlich bestehender Risiken und Unsicherheiten. Sie sollten kein unangemessenes Vertrauen in die zukunftsgerichteten Aussagen setzen. Die tatsächlichen Ergebnisse und Trends können wesentlich von unseren zukunftsgerichteten Aussagen abweichen. Dies kann durch Faktoren verursacht werden, wie zum Beispiel die tatsächlich von AIXTRON erhaltenen Kundenaufträge, den Umfang der Marktnachfrage nach Depositionstechnologie, den Zeitpunkt der endgültigen Abnahme von Erzeugnissen durch die Kunden, das Finanzmarktklima und die Finanzierungsmöglichkeiten von AIXTRON, die allgemeinen Marktbedingungen für Depositionsanlagen, und das makroökonomische Umfeld, Stornierungen, Änderungen oder Verzögerungen bei Produktlieferungen, Beschränkungen der Produktionskapazität, lange Verkaufs- und Qualifizierungszyklen, Schwierigkeiten im Produktionsprozess, die allgemeine Entwicklung der Halbleiterindustrie, eine Verschärfung des Wettbewerbs, Wechselkursschwankungen, die Verfügbarkeit öffentlicher Mittel, Zinsschwankungen bzw. Änderung verfügbarer Zinskonditionen, Verzögerungen bei der Entwicklung und Vermarktung neuer Produkte, eine Verschlechterung der allgemeinen Wirtschaftslage sowie durch alle anderen Faktoren, die AIXTRON in öffentlichen Berichten und Meldungen aufgeführt und bei der U.S. Securities and Exchange Commission eingereicht hat. In dieser Präsentation enthaltene zukunftsgerichtete Aussagen beruhen auf den gegenwärtigen Einschätzungen und Prognosen des Vorstands sowie den ihm derzeit verfügbaren Informationen und haben Gültigkeit zum Zeitpunkt dieser Präsentation. AIXTRON übernimmt keine Verpflichtung zur Aktualisierung oder Überprüfung zukunftsgerichteter Aussagen wegen neuer Informationen, künftiger Ereignisse oder aus sonstigen Gründen, soweit keine ausdrückliche rechtliche Verpflichtung besteht.



## **HV Mai 2013 TOP 1**

Vorlage des festgestellten Jahresabschlusses der AIXTRON SE zum 31. Dezember 2012 und des Lageberichts für das Geschäftsjahr 2012, des gebilligten Konzernabschlusses zum 31. Dezember 2012, des Konzernlageberichts für das Geschäftsjahr 2012 und des Berichts des Aufsichtsrats sowie des erläuternden Berichts des Vorstands zu den Angaben nach §§ 289 Abs. 4 und Abs. 5, 315 Abs. 4 des Handelsgesetzbuchs

## Redebeiträge zu TOP 1

### Martin Goetzler, Vorstandsvorsitzender

- Vorstellung
- Technologiekompetenz
- 5-Punkte-Programm
- Rückkehr zu alter Stärke

### Wolfgang Breme, Finanzvorstand

- Finanzen 2012
- Finanzen Q1/2013

## Aussichtsreiche Zukunftsmärkte

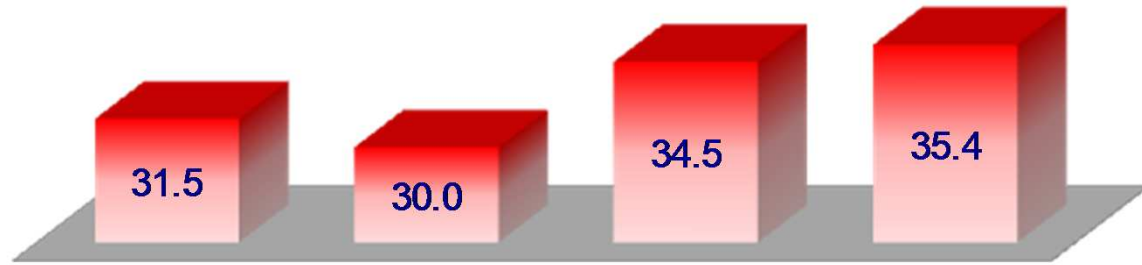


Organische Materialien	Kohlenstoffstrukturen	Verbindungshalbleiter	Siliziumhalbleiter
OVPD®/PVPD®	Graphen CNTs und CNWs	Energiemanagement GaN / SiC	Siliziumsysteme
<ul style="list-style-type: none"> <li>• OLEDs für Displays: Mobiltelefone, Tablets, TVs, etc.</li> <li>• OLEDs für Beleuchtung</li> <li>• Organische, flexible Elektronik</li> <li>• Organische Photovoltaik</li> </ul>	<p>Graphen, Kohlenstoffnanostrukturen zur Anwendung bei:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Transistoren</li> <li>• Schaltungen</li> <li>• Flexibler Elektronik</li> <li>• Energiespeicherung</li> <li>• Sensoren, etc.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Transistoren</li> <li>• Umrichter</li> <li>• Wechselrichter</li> <li>• Solarzellen</li> <li>• Antriebsmotoren (zur Anwendung in der Industrie, beim Auto und in der Unterhaltungselektronik)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Materialien für Speicher und Prozessoren</li> <li>• Verbundwerkstoffe für die nächste Generation von Halbleiterstrukturen</li> </ul>
			

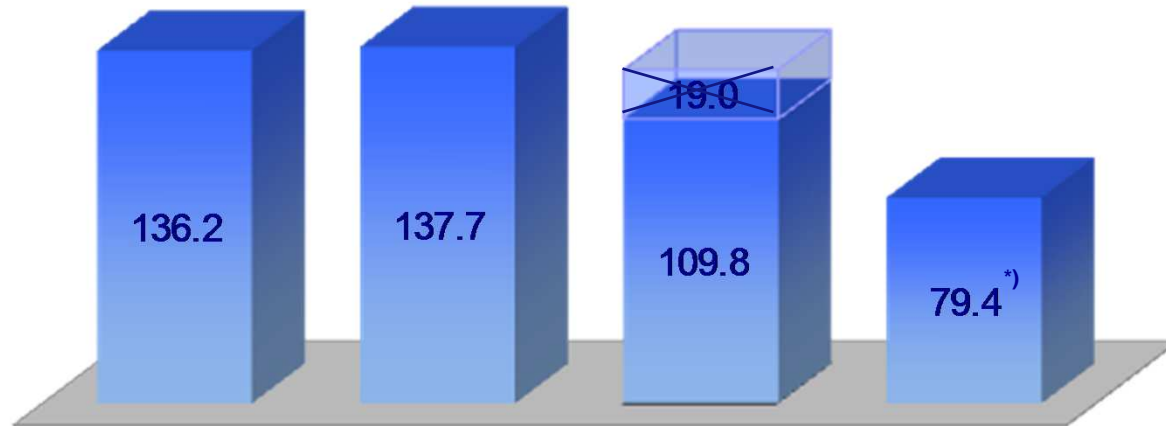
## Quartalsweise Entwicklung in 2012

(Millionen €)

**Auftragseingang<sup>1)</sup>**  
(nur Anlagen)



**Auftragsbestand<sup>1)</sup>**  
(nur Anlagen)



\* am 1.1.13 zu 1,30 \$/€ neu bewertet auf €83,8m

**Gesamtumsatz<sup>2)</sup>**  
(einschließlich Anlagen, Service und Ersatzteile)



1) USD denominierte Auftragseingänge und Auftragsbestand wurden zum jeweiligen Budgetkurs umgerechnet (2012: 1,40 USD/€)

2) USD denominierte Umsatzerlöse wurden zum durchschnittlichen Wechselkurs der Periode umgerechnet (2012: 1,29 USD/€)

## Gewinn- und Verlustrechnung AIXTRON Konzern\*

(Millionen €)	2012	2011	+/-
Umsatzerlöse	227,8	611,0	-63%
Herstellungskosten	227,4	379,5	-40%
Bruttoergebnis	0,4	231,4	-100%
<b>Bruttomarge</b>	<b>0%</b>	<b>38%</b>	<b>-38pp</b>
Vertriebskosten	34,8	32,1	9%
Allgemeine Verwaltungskosten	19,6	34,0	-42%
Forschungs- & Entwicklungskosten	72,9	50,4	45%
Sonstige betriebl. (Erträge)/Aufwendungen	5,5	2,0	173%
EBIT	-132,3	112,9	-217%
<b>EBIT Marge</b>	<b>-58%</b>	<b>18%</b>	<b>-76pp</b>
Ergebnis vor Steuern	-129,9	115,0	-213%
<b>Ergebnis vor Steuern (% Umsatzerlöse)</b>	<b>-57%</b>	<b>19%</b>	<b>-76pp</b>
Jahresergebnis	-145,4	79,5	-283%
<b>Jahresergebnis (% Umsatzerlöse)</b>	<b>-64%</b>	<b>13%</b>	<b>-77pp</b>

\*) gerundete Zahlen; Abweichungen bei der Summenbildung möglich

## Kennzahlen AIXTRON SE (HGB)\*

(Millionen €)	2012	2011	+/-
Umsatzerlöse	188,8	594,9	-68%
Gesamtleistung	168,9	622,3	-73%
Ergebnis der gewöhl. Geschäftstätigkeit	-103,0	55,6	n/a
Jahresergebnis (nach Steuern)	-103,2	25,6	n/a
Gewinnvortrag	51,5	64,2	-20%
Einstellung in andere Gewinnrücklagen	0,0	-12,8	-100%
Bilanzgewinn	-51,6	77,0	n/a
Dividendenvorschlag/Dividende	0,0	25,4	-100%
entspricht Dividende je Aktie (in €)	0,00	0,25	-100%

\*) gerundete Zahlen; Abweichungen bei der Summenbildung möglich



## Bilanz AIXTRON Konzern\*

(Millionen €)	31.12.12	31.12.11	+/-
Sachanlagen	97,6	96,2	1%
Geschäfts- und Firmenwert	64,3	64,1	0%
Sonstige immaterielle Vermögenswerte	4,2	6,2	-32%
Sonstige langfristige Vermögenswerte	6,3	29,4	-79%
<b>Langfristige Vermögenswerte</b>	<b>172,4</b>	<b>195,8</b>	<b>-12%</b>
Vorräte	126,0	184,6	-32%
Forderungen aus Lieferungen & Leistungen	37,3	78,6	-53%
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte	14,8	23,0	-36%
Liquide Mittel/ sonstige finanzielle Vermögenswerte	209,5	295,2	-29%
<b>Kurzfristige Vermögenswerte</b>	<b>387,6</b>	<b>581,4</b>	<b>-33%</b>
<b>Eigenkapital</b>	<b>470,0</b>	<b>628,3</b>	<b>-25%</b>
<b>Langfristige Schulden</b>	<b>1,4</b>	<b>0,4</b>	<b>250%</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen & Leistungen	9,7	20,5	-53%
Erhaltene Anzahlungen	46,0	64,9	-29%
Sonstige kurzfristige Schulden	32,9	63,1	-48%
<b>Kurzfristige Schulden</b>	<b>88,5</b>	<b>148,6</b>	<b>-40%</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>560,0</b>	<b>777,3</b>	<b>-28%</b>

\*) gerundete Zahlen; Abweichungen bei der Summenbildung möglich

## Kapitalflussrechnung AIXTRON Konzern\*

(Millionen €)	2012	2011	+/-
Mittelzuflüsse aus lfd. Geschäftstätigkeit	-45,2	-6,3	n/a
Mittelzuflüsse/ -abflüsse aus Investitionstätigkeit	-4,4	50,5	-109%
Mittelzuflüsse/ -abflüsse aus Finanzierungstätigkeit	-24,3	-57,5	58%
Wechselkursveränderungen	0,8	4,2	-81%
Veränderung der Zahlungsmittel und -äquivalente	-73,2	-9,2	n/a
Zahlungsmittel und -äquivalente (Periodenbeginn)	172,9	182,1	-5%
Zahlungsmittel und -äquivalente (Periodenende)	99,7	172,9	-42%
Veränderung der Festgeldanlagen (Laufzeit >3 Monate)	-11,9	-80,5	85%
Free Cashflow**	-61,6	-36,2	-70%

\*) Gerundete Zahlen; Abweichungen bei der Summenbildung möglich

\*\*\*) CF lfd. Geschäftstätigkeit + CF Investitionstätigkeit + Veränderung der Festgeldanlagen

## Kennzahlen Q1/2013\*

(Millionen €)	Q1/2013	Q1/2012	+/-
Anlagen-Auftragseingang	29,9	31,5	-5%
Anlagen-Auftragsbestand (Periodenende)	78,4	136,2	-42%
Umsatzerlöse	40,2	42,0	-4%
Bruttoergebnis	-47,7	10,3	n/a
Betriebsergebnis (EBIT)	-76,3	-18,3	n/a
Nettoergebnis	-76,0	-12,3	n/a
Zahlungsmittelzufluss (Free Cash Flow*)	9,3	-5,6	n/a

\*) gerundete Zahlen; Abweichungen bei der Summenbildung möglich

## 5-Punkte-Programm

- 1** Kunde  
Auf den Kundennutzen fokussieren
- 2** Technologie & Produkte  
Einzigartiges Technologieportfolio effektiver nutzen, Zukunftsprodukte weiter stärken
- 3** Effizienz  
Prozess- und Projektabläufe systematisch optimieren
- 4** Finanzen  
Finanzziele am Wertbeitrag orientieren
- 5** Mitarbeiter  
AIXTRON Kultur stärken, eigene Verantwortung leben, Kommunikation intensivieren

## 1. Kunde

### Auf den Kundennutzen fokussieren

- Technisch erfahrene Key-Account Manager – **gestartet** ✓
- Nutzen regionaler Kompetenz mit Nähe zum Kunden
- Kunden-Roadmaps zur Steigerung ihrer Produktivität – **gestartet** ✓
- Stärkung des Servicegeschäfts

Nur wenn der Kunde erfolgreich ist, sind wir es auch

## 2. Technologie und Produkte

**Einzigartiges Technologieportfolio effektiver nutzen,  
Zukunftsprodukte weiter stärken**

### **Vielseitige Technologiekompetenz:**

- Nachhaltig profitabler Einsatz
- Steuerung der Technologiezyklen

### **Konsequente Produktstrategie:**

- Strategie der zwei Systemtechnologien
- Analyse der Produktvielfalt – **gestartet** ✓
- Rentabilitätsziele, Baukastenprinzip versus Sonderlösungen
- Proaktive Steuerung des Produktlebenszyklus

**Zurück zur Marktführerschaft im MOCVD-Geschäft**

## 3. Effizienz

**Prozess- und Projektabläufe systematisch optimieren und aktiv steuern**

- Funktionsübergreifende Produktentwicklungsprozesse – **gestartet** ✓
- Produktentwicklung nach „Quality-Gates“ – **gestartet** ✓
- Partnerschaftliche Zusammenarbeit mit Lieferanten intensivieren
- Flexibilisierung des Supply-Chain-Prozesses
- Umfassendes Vermögensmanagement

**Benchmarking - Den Blick nach außen richten**

## 4. Finanzen

### Finanzziele am Wertbeitrag orientieren

#### Steuerung über klare Finanzziele:

- Umsatz
- Betriebsergebnis (EBIT)
- Free Cash Flow
- Rentabilität des investierten Vermögens über den Kapitalkosten (ROCE > WACC)

#### Ergriffene Maßnahmen:

Reduktion der Betriebsaufwendungen 20% – **gestartet** ✓

Personalreduktion weltweit um 20% – **gestartet** ✓

**Rückkehr zur nachhaltigen Profitabilität**



## 5. Mitarbeiter

**AIXTRON Kultur stärken, eigene Verantwortung leben, Kommunikation intensivieren**

- Identifikation der Mitarbeiter mit dem Unternehmen stärken
- Proaktive Vermittlung der Ziele
- Klare Orientierung und Erwartungshaltung
- Klare Zielvereinbarungen
- Kontinuierlicher Informationsaustausch – **gestartet** ✓

**Vertrauen und Verantwortung auf allen Ebenen**

## Rückkehr zu alter Stärke

5-Punkte Programm gibt Richtung vor

